

«Παροχή Εξειδικευμένων Συμβουλευτικών Υπηρεσιών  
σε θέματα Σκοπιμότητας, Θεσμοθέτησης & Οργάνωσης  
νέων Θυλάκων Υποδοχής Καινοτόμων Δραστηριοτήτων  
σε επιλεγμένες περιοχές της Περιφέρειας Δυτικής  
Μακεδονίας

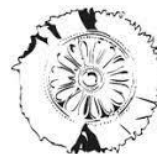
Π. ΓΡΑΜΜΕΛΗΣ, Δ. ΓΙΑΝΝΑΚΟΠΟΥΛΟΣ, Π.ΚΟΥΚΟΣ  
ΕΚΕΤΑ



Περιφέρεια  
Δυτικής  
Μακεδονίας



Περιφερειακό  
Ταμείο Ανάπτυξης  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ



**ΕΚΕΤΑ**  
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ  
ΕΡΕΥΝΑΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

## Παραδοτέα

**Π.1.**

**Τεκμηρίωση Σκοπιμότητας και Στρατηγικός Σχεδιασμός των νέων Ζωνών Καινοτομίας**

**Π.2.**

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός των νέων Θυλάκων Καινοτομίας**

**Π.3.**

**Θεσμικό Πλαίσιο καθορισμού και ανάπτυξης των νέων θυλάκων καινοτομίας**

# Οι ευνοϊκές συνθήκες για την ανάπτυξη της Καινοτομίας στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας

## Ισχυρή Εθνική & Ευρωπαϊκή στήριξη

Ισχυρή υποστήριξη από την Πολιτεία, αλλά και χρηματοδοτική στήριξη από την ΕΕ



## Σύγκλιση των stakeholders

Οι φορείς του “τετραπλού έλικα” συνειδητοποιούν την ανάγκη προσήλωσης και συνεργασίας σε σαφείς στόχους για την αντιστροφή του κλίματος



## Ισχύς στο ευρύτερο διεθνές περιβάλλον

Η Περιφέρεια εξακολουθεί να συνιστά τον ισχυρότερο οικονομικά πόλο σε μια ευρύτερη διασυνοριακή περιοχή Αλβανίας και Βορείου Μακεδονίας με πληθυσμό που πλησιάζει το 1.000.000 κατοίκους

## Προϋποθέσεις Εξωστρέφειας

Τα υφιστάμενα δίκτυα μεταφορών υποστηρίζουν την εξωστρέφεια

## Ελκυστικός προορισμός για εκτός ΕΕ επιχειρήσεις

Οι υφιστάμενες και οι νέες υποδομές επιχειρηματικής εγκατάστασης (ΒΙ.ΠΕ., Νέα Πάρκα, ΑΕΒΑΛ, εκτάσεις ΔΕΗ κ.λπ.) μπορούν να λειτουργήσουν ελκυστικά στην προσέλκυση επιχειρήσεων οι οποίες επιζητούν εγκατάσταση εντός της ΕΕ

## Ένα ποιοτικό δίκτυο τοπικών κοινοτήτων

Οι βασικές πόλεις και κωμοπόλεις συνιστούν δίκτυο με σχετικά μικρές αποστάσεις, ικανοποιητικές υποδομές μεταφορών και επικοινωνίας και καλό επίπεδο διαβίωσης. Δημιουργία πέντε (5) θυλάκων καινοτομίας σε διαδραστική μεταξύ τους συνεργασία και επικοινωνία.

## Αναγνωρισμένες ανάγκες για την εφαρμογή Καινοτομιών στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας (πέραν των ενεργειακών)

Αναβάθμιση της επιχειρηματικότητας στον πρωτογενή τομέα και στον τομέα του περιβάλλοντος



Υποστήριξη του καινοτόμου μετασχηματισμού και της εξωστρέφειας νέων και υφισταμένων των επιχειρήσεων



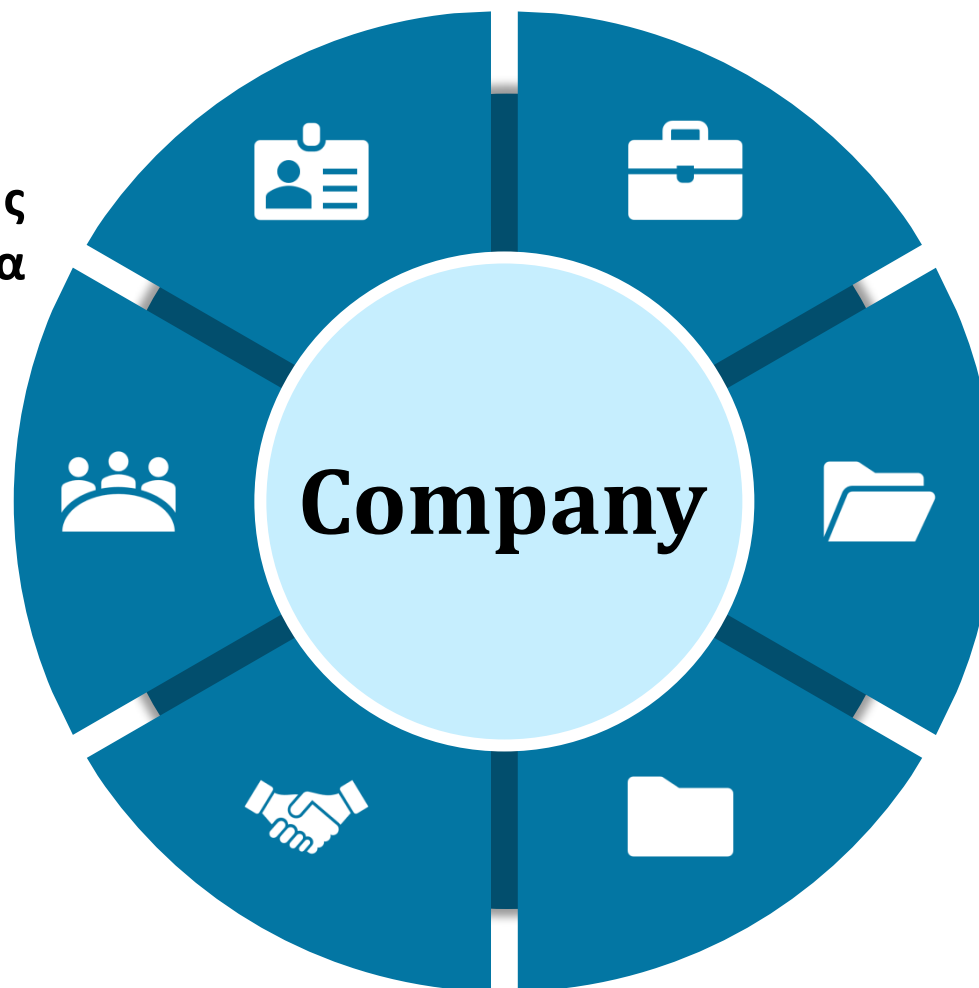
Ολοκληρωμένη διαχείριση των οικοσυστημάτων ορεινών όγκων



# Θύλακες Καινοτομίας- Δραστηριότητες

## Υποστήριξη της επιχειρηματικής καινοτομίας σε όλο της το φάσμα

- Νέα ιδέα
- Εξέλιξη
- Επώαση
- Υποστήριξη στα αρχικά στάδια λειτουργίας
- Σύνδεση με επιχειρήσεις
- Πρόσβαση σε χρηματοδοτήσεις
- Πρόσβαση σε νέες αγορές
- Οργανωμένη προώθηση και επικοινωνία



## Υπηρεσίες:

- υποδομές κοινής ωφέλειας,
- χώροι συνεργατικής εργασίας (co-working),
- εξοπλισμός και εργαστήρια (makers spaces),
- σύνδεση με εργαστήρια για τη δοκιμή ιδεών, παραγωγής πιλότων,
  - λειτουργίες θερμοκοιτίδας,
  - δυνατότητες παρουσίασης, συναντήσεων, διοργάνωσης γεγονότων, επικοινωνίας και εξωστρέφειας,
    - κατάρτιση ή διαφοροποίηση/αναβάθμιση δεξιοτήτων,
- στέγαση ψηφιακών νομάδων,
  - υποστήριξη οικοτεχνίας και δραστηριοτήτων τμημάτων καινοτομίας επιχειρήσεων

# Περιβάλλον αλληλεπίδρασης των νέων Θυλάκων Καινοτομίας



# Πλαίσιο κατευθυντηρίων γραμμών για τη δημιουργία των νέων Θυλάκων Καινοτομίας στην ΠΔΜ



Στόχευση στις  
ανάγκες των  
επιχειρήσεων



Προσέλκυση και νέων  
χρηματοδοτικών  
μηχανισμών &  
επενδύσεων

Προσέλκυση ανθρώπινου  
κεφαλαίου υψηλής  
απόδοσης / αξιοποίηση σε  
διοικητικές θέσεις



Διαμόρφωση ευνοϊκού /  
φιλικού περιβάλλοντος για  
μετεγκατάσταση  
επιχειρήσεων / εργαζομένων

Μοντέλο «Ανοικτής Καινοτομίας» για  
τη δημιουργία συνεργειών έως το  
επίπεδο των μικρομεσαίων  
επιχειρήσεων



Πλαίσιο υποστήριξης μακράς διάρκειας,  
αμοιβαίας γνώσης και συνεργασίας  
μεταξύ ερευνητικών φορέων και τοπικής  
επιχειρηματικής κοινότητας

# Επιχειρησιακός Σχεδιασμός των Θυλάκων- Πλαίσιο



01

## Συμβατότητα

Με τους υφιστάμενους ευρύτερους αναπτυξιακούς σχεδιασμούς κάθε περιοχής



02

## Δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος

Μεταξύ άλλων, και με προσέλκυση ταλέντου και θέλησης για επιχειρηματικότητα



03

## Δημιουργία ομάδων υψηλής απόδοσης

Προτεραιότητα η αξιοποίηση τοπικών φορέων και η προσέλκυση στελεχών που δραστηριοποιούνται ή προτίθενται να εργαστούν στη περιοχή



04

## Διοικητικό σχήμα

Ευελιξία, προσήλωση στο κοινό στόχο, διασφάλιση δημοσίου ελέγχου στη βάση αρχών εταιρικής διακυβέρνησης και αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας



# Χωροθέτηση και εστίαση τριών νέων Θυλάκων Καινοτομίας στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας

## + Έδρα: ΦΛΩΡΙΝΑ

Αγροδιατροφή /  
τρόφιμο / οινοποιία

*Παρουσία της Γεωπονικής Σχολής του Πανεπιστημίου*

Έμφαση στη διαρκή τεχνολογική αναβάθμιση, υποστήριξη και εκσυγχρονισμό των γεωργικών και κτηνοτροφικών παραγωγικών δραστηριοτήτων, οινοποιητικών επιχειρήσεων και τροφίμων.

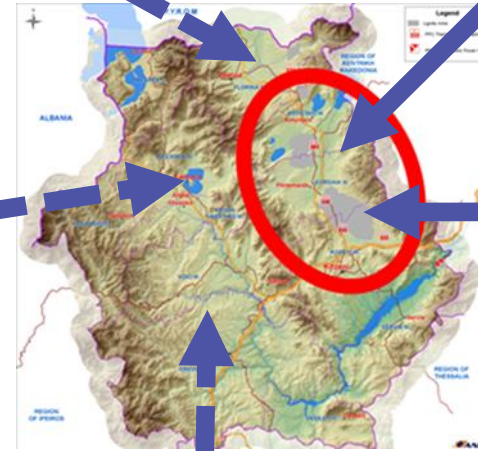
## + Έδρα: ΚΑΣΤΟΡΙΑ

*Έντονη, πολυετής και εξωστρεφής επιχειρηματική δραστηριότητα της τοπικής κοινότητας. Παρουσία Πανεπιστημιακών Σχολών Τεχνολογίας και Επικοινωνίας*

Ευρύ φάσμα σχεδιασμού, υλικών, νέων τεχνολογικών εφαρμογών στην παραγωγή, τις νέες τάσεις πωλήσεων και εξατομίκευσης προϊόντων, της προσέλευσης και συνεργασίας με διεθνείς αλυσίδες παραγωγής και εμπορίας, μεταφοράς και υποστήριξης παραγωγικών μονάδων, με έμφαση στις τοπικές, περιφερειακές δραστηριότητες

καινοτόμο  
μετασχηματισμό και  
εξωστρέφεια των  
επιχειρήσεων

Οικονομία  
Ορεινών Όγκων



## Έδρα ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ

ΕΚΕΤΑ/ΙΔΕΠ  
Hub Υδρογονου

## Έδρα ΚΟΖΑΝΗ

*Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας*  
Πολυτομεακός χαρακτήρας, φιλοξενία νεοφυών επιχειρήσεων, ώριμων ΜΜΕ τεχνολογίας και spin off εταιρειών ερευνητικών

## + Έδρα ΓΡΕΒΕΝΑ

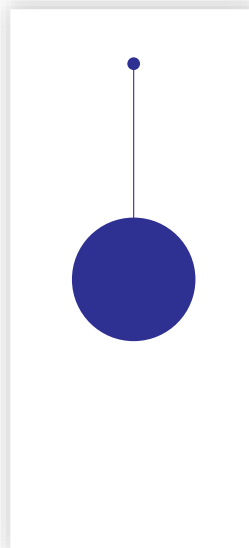
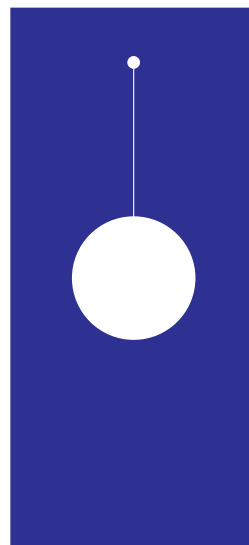
*Θέση της πόλης σε σχέση με τους ορεινούς όγκους και τις υποδομές μεταφορών, παρουσία πανεπιστημιακών τμημάτων*

Κάλυψη όλου του φάσματος παραγωγικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων ορεινών όγκων, ως ολοκληρωμένα συστήματα, όπως διαχείριση δασών, κτηνοτροφίας, καλλιέργειών, ορεινού και εναλλακτικού τουρισμού, οργάνωσης και λειτουργίας ορεινών πόλεων και κοινοτήτων.

# Θύλακας Καινοτομίας Καστοριάς

**Στόχος είναι να αποτελέσει το βασικό πυλώνα καινοτόμου επιχειρηματικής ανάπτυξης, με έμφαση την διασυνοριακότητα και ευρύτερη διεθνή εξωστρέφεια:**

- θα καλλιεργεί την συνεργασία και θα διαχειρίζεται τη ροή των γνώσεων και της τεχνολογίας μεταξύ των πανεπιστημίων, ιδρυμάτων έρευνας και ανάπτυξης, εταιρειών και αγορών,
- θα διευκολύνει τη δημιουργία και την ανάπτυξη εταιρειών που βασίζονται στην καινοτομία μέσω διαδικασιών που θα περιλαμβάνουν και υπηρεσίες επώασης και επιτάχυνσης,
- θα παρέχει υπηρεσίες φιλοξενίας, με επιλογή διάρκειας οι οποίες υποστηρίζονται με υποδομές ποιοτικού χώρου και κατάλληλα διαμορφωμένων εγκαταστάσεων,
- θα παρέχει χώρους μονιμότερης επιχειρηματικής δραστηριότητας, όπου μπορούν να λειτουργήσουν πτέρυγες καταστημάτων και γραφείων ή χώρων παραγωγής και προσφοράς υπηρεσιών.



## Κτίριο Ε.ΔΗ.ΚΑ

Ιδιοκτησία Επιμελητηρίου, 24.000 τ.μ., πρόσφατα τακτοποιήθηκε πολεοδομικά. Πλήρης κάλυψη αναγκών σε βάθος χρόνου. Πρόθεση διάθεσης από το Επιμελητήριο. Απαιτούνται σημαντικές εργασίες ανακαίνισης.

**Το μέγεθος του κτιρίου ΕΔΗΚΑ υποστηρίζει και συνιστά δυναμικό πόλο προσέλκυσης επιχειρηματικής εγκατάστασης μιας νέας εποχής**

υφισταμένων και νέων επιχειρήσεων είτε υποκαταστημάτων επιχειρήσεων, παρέχοντας μοναδικό εύρος διασφαλισμένων υπηρεσιών, στον ίδιο χώρο και ευρύ δίκτυο κάθε δυναμικής υπηρεσίας στους θύλακες της ΖΚΔΜ.

Προτείνεται, να οργανωθεί η ανάπτυξη του ΕΔΗΚΑ σε πτέρυγες.

1. Πτέρυγα υποστήριξης νεοφυών επιχειρήσεων, νεανικών ή νέων επιχειρήσεων, θερμοκοιτίδα, co-working και makers spaces (κτίριο I ή III)
2. Πτέρυγα καταστημάτων και γραφείων ή χώρων παραγωγής και προσφοράς υπηρεσιών (κτίριο III ή I)

# Θύλακας Καινοτομίας Καστοριάς

Παρέχονται υπηρεσίες προγραμμάτων, και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας, ενδεικτικά:

1. υποστήριξη στη διαχείριση της ροής της γνώσης και της τεχνολογίας μεταξύ ερευνητικών φορέων, Πανεπιστημίων και εταιρειών, περιλαμβανομένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δράσεων skilling και reskilling,
2. διευκόλυνση της επικοινωνίας και διασύνδεσης μεταξύ εταιρειών, επιχειρηματιών και επιστημόνων,
3. παροχή χώρων για τη διοργάνωση σημαντικών εκδηλώσεων για την καινοτομία,
4. διευκόλυνση δημιουργίας νέων επιχειρήσεων μέσω μηχανισμών επιχειρηματικής επώασης και επιτάχυνσης, και της επιτάχυνσης της ανάπτυξης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων,
5. διευκόλυνση της πρόσβασης των επιχειρήσεων σε φορείς και εργαλεία χρηματοδότησης,
6. υποστήριξη στο σχεδιασμό και στην προώθηση προγραμμάτων ενίσχυσης της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, σε συνεργασία με φορείς της αγοράς,
7. υποστήριξη της ευρύτερης εξωστρέφειας των επιχειρήσεων και της διασυνοριακής επιχειρηματικότητας και καινοτομίας,
8. διασύνδεση και δραστηριοποίηση τόσο στα ευρωπαϊκά δίκτυο κέντρων και φορέων καινοτομίας και επιχειρηματικότητας όσο και στο παγκόσμιο δίκτυο κέντρων καινοτομίας, τα οποία συγκεντρώνουν χιλιάδες καινοτόμες εταιρείες και ερευνητικά ιδρύματα σε όλο τον κόσμο, διευκολύνοντας τη διεθνοποίηση των εταιρειών που φιλοξενούνται αλλά και την προσέλκυση εγκατάστασης ή συνεργατικής δραστηριότητας,
9. δημιουργία Διασυνοριακού Επιταχυντή για νέες επιχειρήσεις και την προσέλκυση ταλέντου στην διασυνοριακή περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας,
10. δημιουργία διασυνοριακού και ευρύτερα διεθνούς οικοσυστήματος πρακτικής άσκησης, το οποίο επικεντρώνεται στη προσέλκυση προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών από τα συνεργαζόμενα Πανεπιστήμια σε θέσεις πρακτικής άσκησης σε startups και επιχειρήσεις του θύλακα.

# Υπηρεσίες Θύλακα Καινοτομίας Καστοριάς

## Θερμοκοιτίδες

- Διαμόρφωση ιδέας και αρχικού σχεδιασμού, υποστήριξη σε δυνητική αρχική πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη της ιδέας
- Υποστήριξη στα πρώτα βήματα ώστε να αναπτυχθούν και να διαθέσουν ταχύτερα το προϊόν ή την υπηρεσία τους στην αγορά (**incubation**) και υποστήριξη στην προσδοκώμενη πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη του προϊόντος
- Επιτάχυνση (**acceleration**) της προϊόντικης ανάπτυξής τους, υποστήριξη στην αύξηση πωλήσεων και στον επόμενο γύρο χρηματοδότησης

## Co-working spaces

Υπηρεσίες διευκόλυνσης της επιχειρηματικής εγκατάστασης, ειδικά νέων επιχειρηματιών ή επιχειρήσεων (και για εταιρείες που εξελίχθηκαν μέσω της θερμοκοιτίδας). Μίσθωση χώρου και υπηρεσιών με προσφορά ευέλικτων προγραμμάτων και ευνοϊκού επιπέδου τιμών. Για ειδικές κατηγορίες δραστηριοτήτων εστιασμένα εργαλεία χρηματοδότησης τα οποία υποστηρίζουν μεταξύ άλλων και την εγκατάσταση στο χώρο.

## Makers spaces

Εργαστήρια που διαθέτουν βασικό εξοπλισμό (3D printers, εξοπλισμό δοκιμής ηλεκτρονικών κυκλωμάτων, μηχανές κοπής, εξοπλισμό εστιασμένης οικοτεχνίας ή χειροτεχνίας, σχεδιασμού προϊόντων όπως ένδυσης, ειδικό λογισμικό, studio οπτικοακουστικών μέσων), που μισθώνεται με τη χρήση και υποστηρίζει τη μεταφορά ιδεών σε πιλοτικά προϊόντα (στις περιπτώσεις τύπου θερμοκοιτίδας) ή παραγωγής πιλοτικών ή χειροποίητων προϊόντων στη περίπτωση νέων επιχειρήσεων

## Επιχειρηματικές υπηρεσίες

- Υπηρεσίες φορολογικής έδρας
- Ενημερώσεις και εκδηλώσεις πρόσβασης σε πηγές χρηματοδότησης
- Mentoring για θέματα Business Development
- Καθοδήγηση από ειδικούς (expert - coaching)
- Δικτύωση με συνεργάτες στην Ελλάδα, στο εξωτερικό και διασυνοριακά.

## Συμπληρωματικές Υπηρεσίες:

- χρήση θέσεων εργασίας με γρήγορο internet
- χρήση ρεσεψιόν, κεντρικής γραμματείας και γραμματειακής υποστήριξης.
- χρήση φωτοτυπικού, εκτυπωτή και σαρωτή,
- χρήση κουζίνας και βοηθητικών χώρων
- αποθηκευτικούς χώρους,
- χώρους συναντήσεων και συνεργασίας μικρών ή/και μεγαλύτερων ομάδων
- θέσεις για ατομική ή ομαδική εργασία ή virtual office
- αίθουσες εκδηλώσεων

# Θύλακας Καινοτομίας Φλώρινας: προτάσεις εγκατάστασης



## Κτίριο τέως Δημαρχείου Μελίτης

Κτίριο 1.000 τ.μ. σε οικόπεδο 2.500 τ.μ., το οποίο είναι έτοιμο προς χρήση, με [περιορισμένες ανάγκες ανακαίνισης

## Γεωπονική Σχολή – Αγρόκτημα- Κτίρια Πανεπιστημίου

Αγρόκτημα 200.000τμ, με εργαστήρια 2.600τμ, και κτίριο που μπορεί να αξιοποιηθεί για τις ανάγκες του θύλακα. Καθοριστική υποδομή για την λειτουργία του θύλακα. Για την άμεση λειτουργία του και το μεταβατικό στάδιο λειτουργίας του, η Σχολή έχει τη δυνατότητα να προσφέρει χώρους της Σχολής, στο χώρο της σχολής αλλά και στην πόλη της Φλώρινας

# Υπηρεσίες Θύλακα Καινοτομίας Φλώρινας

## Θερμοκοιτίδες

- Διαμόρφωση ιδέας και αρχικού σχεδιασμού, υποστήριξη σε δυναμική αρχική πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη της ιδέας
- Υποστήριξη στα πρώτα βήματα ώστε να αναπτυχθούν και να διαθέσουν ταχύτερα το προϊόν ή την υπηρεσία τους στην αγορά (**incubation**) και υποστήριξη στην προσδοκώμενη πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη του προϊόντος
- Επιτάχυνση (**acceleration**) της προϊόντικής ανάπτυξής τους, υποστήριξη στην αύξηση πωλήσεων και στον επόμενο γύρο χρηματοδότησης

Εστίαση στις δραστηριότητες γεωργικών και κτηνοτροφικές παραγωγικές δραστηριότητες, οινοποιητικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις τροφίμων

## Διοργάνωση εργαστηρίων εξειδίκευσης

Εστίαση σε ειδικά αντικείμενα δραστηριοτήτων γεωργικών και κτηνοτροφικών παραγωγικών δραστηριοτήτων, οινοποιητικών επιχειρήσεων και τροφίμων

## Μόνιμες σχολές ειδικής εκπαίδευσης

...ακολουθώντας το πλαίσιο σχολών, ειδικά του πρωτογενούς τομέα, που λειτουργούν σήμερα στη χώρα και δεν καλύπτουν τη ζήτηση (μεταγυμνασιακού ή μεταλυκειακού επιπέδου)



## Makers spaces

Εργαστήρια που διαθέτουν βασικό εξοπλισμό (3D printers, εξοπλισμό δοκιμής ηλεκτρονικών κυκλωμάτων, μηχανές κοπής, εξοπλισμό εστιασμένης οικοτεχνίας και χειροτεχνίας, studio οπτικοακουστικών μέσων)

## Δράσεις ενημέρωσης και εξοικείωσης με τον αγροδιατροφικό τομέα

Θεματικές εκθέσεις και ημερίδες, οργανωμένες επισκέψεις και ειδικές εκδηλώσεις παραγωγής (με έμφαση στα σχολεία, ενδεικτικά σχολικά αγροκτήματα), π.χ. ξεναγήσεις στους χώρους του Θύλακα

## Υποστήριξη ειδικών δραστηριοτήτων

- Πολιτιστικές & Δημιουργικές Βιομηχανίες
- Οπτικοακουστική Βιομηχανία
  - Παιδαγωγική
  - Γλωσσολογία

# Θύλακας Καινοτομίας Γρεβενών: προτάσεις εγκατάστασης



## Κτίριο Πανεπιστημίου

Η εγκατάσταση στους χώρους Πανεπιστημίου είναι καθοριστική για την έναρξη λειτουργίας. Το Πανεπιστήμιο έχει πρόθεση να προσφέρει χώρους που κρίνονται επαρκείς για την εκκίνηση, είναι λειτουργικοί με πιθανές ανάγκες μερικής συντήρησης

## Κτίριο ΚΕΓΕ Γρεβενών

Επαρκές ως υποδομή με μεγάλες ανάγκες ανακαίνισης. Συνιστάται η να εξεταστεί σε επόμενα στάδια ανάπτυξης του θύλακα μετά την έναρξη λειτουργίας του είτε να εξεταστεί η σταδιακή ενσωμάτωση του.

# Υπηρεσίες Θύλακα Καινοτομίας Γρεβενών

## Θερμοκοιτίδες

- Διαμόρφωση ιδέας και αρχικού σχεδιασμού, υποστήριξη σε δυναμική αρχική πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη της ιδέας
- Υποστήριξη στα πρώτα βήματα ώστε να αναπτυχθούν και να διαθέσουν ταχύτερα το προϊόν ή την υπηρεσία τους στην αγορά (**incubation**) και υποστήριξη στην προσδοκώμενη πρόσβαση και επιλογή χρηματοδοτικής ενίσχυση για την εξέλιξη του προϊόντος
- Επιτάχυνση (**acceleration**) της προϊόντικής ανάπτυξής τους, υποστήριξη στην αύξηση πωλήσεων και στον επόμενο γύρο χρηματοδότησης

Εστίαση στις δραστηριότητες ορεινών όγκων

## Διοργάνωση εργαστηρίων εξειδίκευσης

Εστίαση σε ειδικά αντικείμενα δραστηριοτήτων βουνού, εργαστήρια χειροτεχνίας, οικοτεχνίας, κλωστοϋφαντουργίας



## Makers spaces

Εργαστήρια που διαθέτουν βασικό εξοπλισμό (3D printers, εξοπλισμό δοκιμής ηλεκτρονικών κυκλωμάτων, μηχανές κοπής, εξοπλισμό εστιασμένης οικοτεχνίας και χειροτεχνίας, studio οπτικοακουστικών μέσων)

## Μόνιμες σχολές ειδικής εκπαίδευσης

...ακολουθώντας το πλαίσιο σχολών που λειτουργούν σήμερα στη χώρα και δεν καλύπτουν τη ζήτηση (ενδεικτικά: επεξεργασία ξύλου, γαλακτοπαραγωγή και κτηνοτροφία)



# Θύλακας Καινοτομίας : Λειτουργικό κόστος / έτος (εκτ.)

Θ.Κ. Καστοριάς

Θ.Κ. Φλώρινας

Θ.Κ. Γρεβενών

Κόστος προσωπικού  
διοίκησης

400,000.00 €

250,000.00 €

200,000.00 €

Κόστος facility management

500,000.00 €

70,000.00 €

50,000.00 €

Κόστος τακτικών &  
εκτάκτων συντηρήσεων

200,000.00 €

70,000.00 €

50,000.00 €

Ενεργειακή δαπάνη

250,000.00 €

60,000.00 €

60,000.00 €

Ετήσιο Λειτουργικό Κόστος (εκτ.)

1,350,000.00 €

450,000.00 €

360,000.00 €

# Θύλακας Καινοτομίας : Πηγές & ετήσιοι στόχοι εσόδων

Θ.Κ. Καστοριάς

Θ.Κ. Φλώρινας

Θ.Κ. Γρεβενών

Μισθώσεις χώρων

65 %

60 %

60 %

Εκπαίδευση & δικτύωση

30 %

40 %

40 %

Χορηγίες & ειδικές  
πολιτικές

του λειτουργικού κόστους

25 %

25 %

20 %

**Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας:**

- Διοικητική Ομάδα Υψηλής Απόδοσης, προσανατολισμένη στο αποτέλεσμα
- Διαρκής προσπάθεια προσέλκυσης για εγκατάσταση, εξωστρέφεια και ανάδειξης της σειράς πλεονεκτημάτων του θύλακα



## Κόστος Μελετών Ωρίμανσης

## Κόστος Τεχνικών Μελετών, Κατασκευής και Εξοπλισμού

Για το σύνολο των θυλάκων

600.000,00 €

Θύλακας Καστοριάς: κτίριο ΕΔΗΚΑ

15.000.000,00 €

Θύλακας Γρεβενών: κτίριο  
Πανεπιστημίου

400.000,00 €

Θύλακας Γρεβενών: κτίριο ΚΕΓΕ

2.300.000,00 €

Θύλακας Φλώρινας: κτίριο τ.  
Δημαρχείου Μελίτης

600.000,00 €

Θύλακας Φλώρινας: Αγρόκτημα  
Γεωπονικής

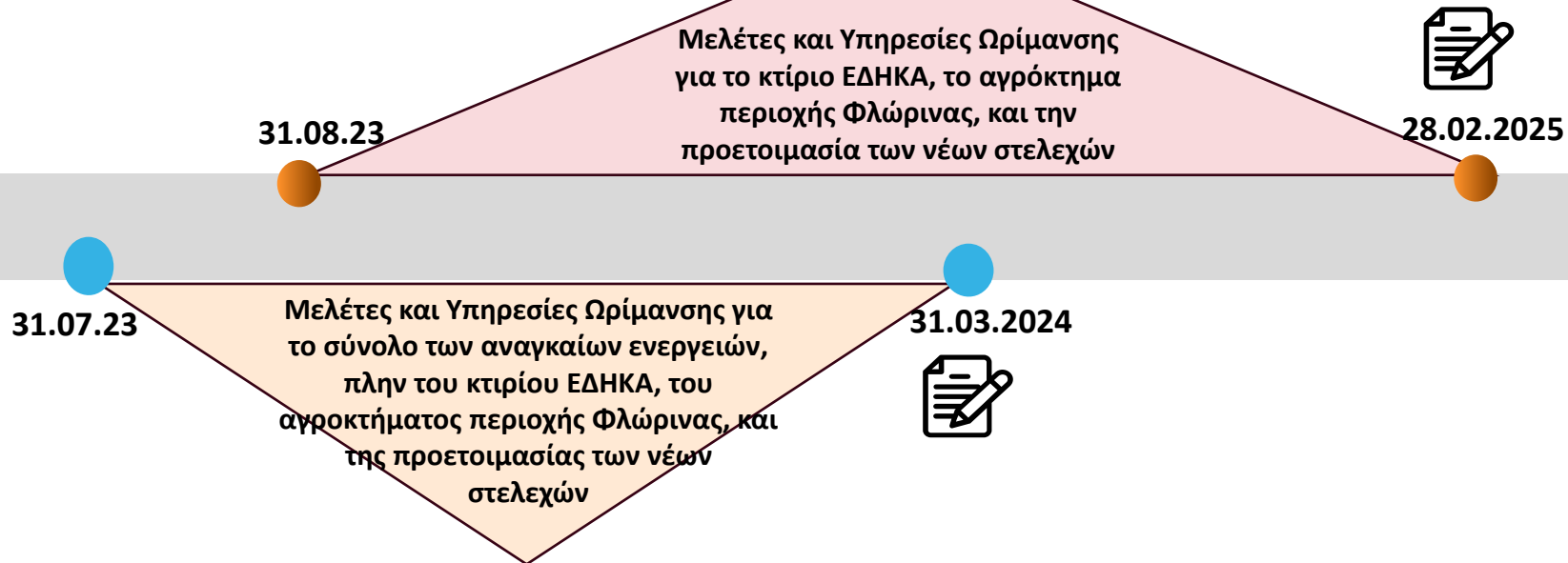
3.000.000,00 €

**Σύνολο**

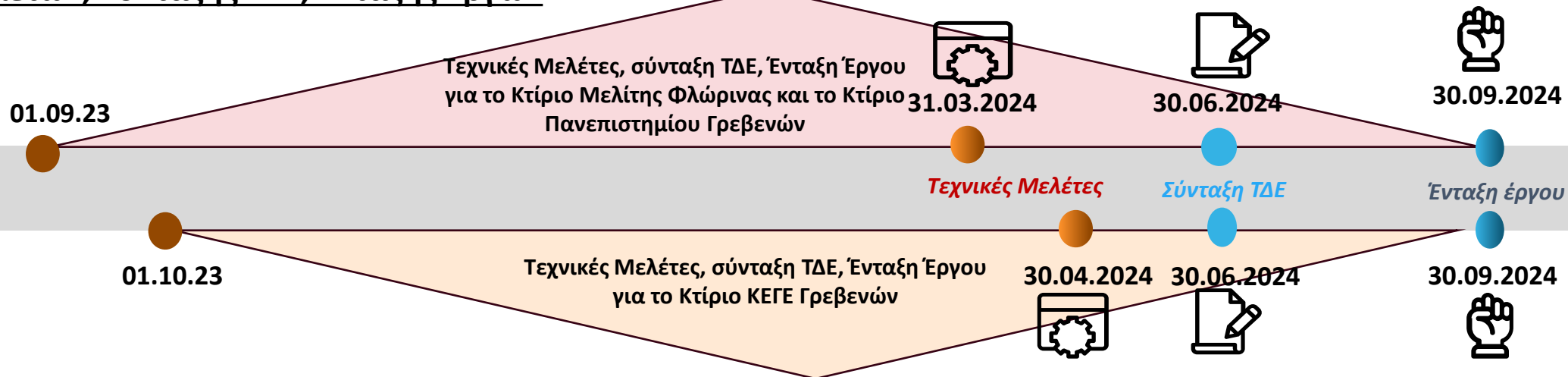
**600.000,00 €**

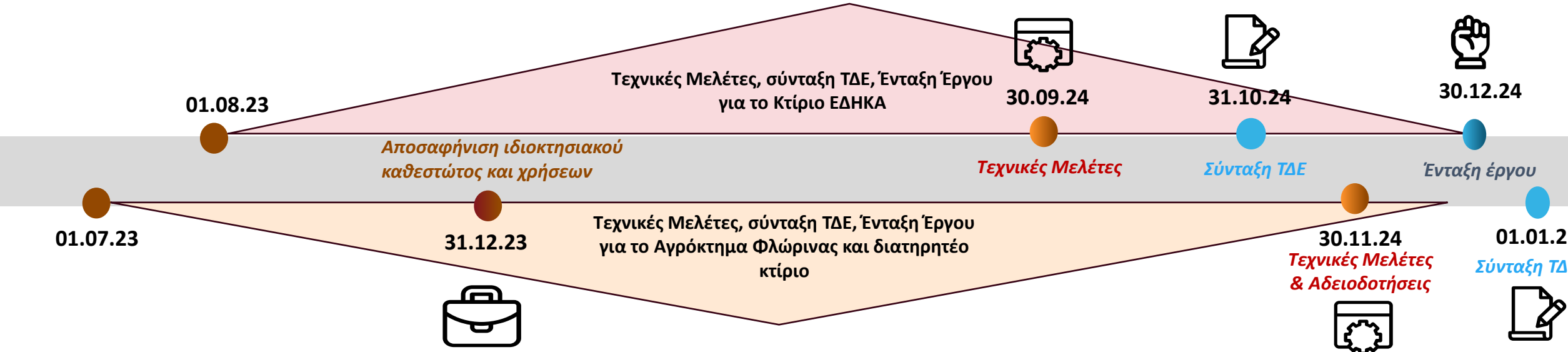
**21.300.000,00 €**

## Φάση Μελετών και Υπηρεσιών Ωρίμανσης

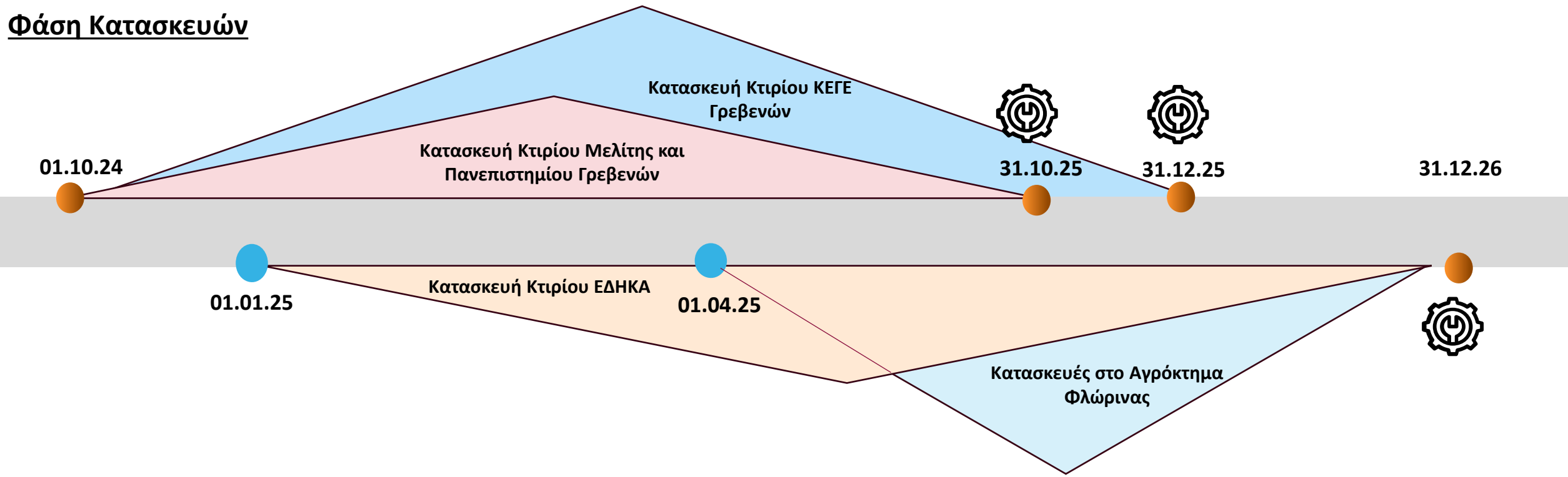


## Φάση Τεχνικών Μελετών, Σύνταξης ΤΔΕ, Ένταξης Έργων





**Φάση Κατασκευών**



# Κύρια σημεία προσοχής

## 7. Δυνητικές πηγές εσόδων

Στα έσοδα της εταιρείας προστέθηκαν συμπληρωματικά εισπράξεις από δυνητικά κίνητρα επιτυχίας των επενδυτικών χρηματοδοτήσεων στις εταιρείες (ειδικά νεοφυείς) και δυνητικά δικαιώματα πατεντών εταιρειών της Ζ.ΚΑΙ.Δ.Μ., ανάλογα με τις συμφωνίες

## 6. Δυνατότητα ανάθεσης / παραχώρησης της λειτουργίας

Η Διαχείριση των εγκαταστάσεων είτε μέρος εργασιών όπως το facility management να υπάρχει η δυνατότητα να ανατεθεί ή παραχωρηθεί σε τρίτο σχήμα

## 5. Δυνατότητες επιλογής ανάδειξης αναδόχων

Για τη κατασκευή των υποδομών και τον εξοπλισμό τους να υπάρχει η δυνατότητα να ακολουθηθούν όλες οι προβλεπόμενες επιλογές για την ανάδειξη αναδόχων όπως ενδεικτικά συμβατικές διαδικασίες Κατασκευής, Μελέτη- Κατασκευή, ΣΔΙΤ

## 1. Επιλογή αρμοδίων υπουργείων

Η Επιλογή αρμοδίων υπουργείων, αποτέλεσμα επικοινωνίας και συναποφάσεων με την Κυβέρνηση

## 2. Επιλογή Στελεχών

Επειδή ακολουθεί διαδικασίες ΑΣΕΠ, απαιτεί ειδική νομοθετική ρύθμιση, ώστε να διασφαλίζεται η προσέλκυση ικανών στελεχών και ικανοποιητικών αμοιβών (αφορά όλους τους φορείς καινοτομίας της χώρας)

## 3. Η ΖΚΔΜ ως επιχειρηματικό πάρκο

Η ΖΚΔΜ θεωρείται ως επιχειρηματικό πάρκο με μορφή δικτύου και εφαρμόζονται όλες οι σχετικές διατάξεις για αυτό, σημείο του σχεδίου νόμου που τροποποιεί τις προβλέψεις των νόμων για τα επιχειρηματικά πάρκα

## 4. Δυνατότητα ανάθεσης των εργασιών λειτουργίας των θυλάκων σε επιστημονικούς οργανισμούς

Να περιλαμβάνεται η δυνατότητα, στο βαθμό που εκτιμάται αναγκαία, ευέλικτη και κυρίως αποτελεσματική επιλογή για τη λειτουργία του εκάστοτε θύλακα ή των θυλάκων.



# Διοικητικό Συμβούλιο

Επίσης στο σχέδιο νόμου και στο καταστατικό της εταιρείας, θα πρέπει να αποσαφηνιστούν τα δικαιώματα συμμετοχής στο ΔΣ των μετόχων που δεν ανήκουν στο Δημόσιο.



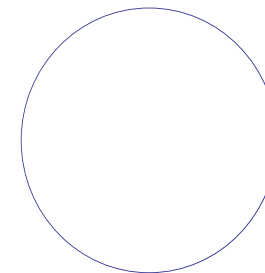
Πρόεδρος



Διευθύνων Σύμβουλος



Εκπρόσωπος της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας



Εκπρόσωπος των Επιμελητηρίων Κοζάνης, Καστοριάς, Φλώρινας, Γρεβενών



Εκπρόσωπος του Εθνικού Κέντρου Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης ΕΚΕΤΑ



Εκπρόσωπος του Συνδέσμου Εξαγωγών Βορείου Ελλάδος



Εκπρόσωπος του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας

# Σύνθεση της Συμβουλευτικής Επιτροπής

της οποίας οι αποφάσεις έχουν γνωμοδοτικό χαρακτήρα (Δ.Σ. και Γ.Σ.)



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ  
& ΘΡΑΚΗΣ

Εκπρόσωπος  
Υπουργείου  
Μακεδονίας –  
Θράκης



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
Συγκλήτου του  
Πανεπιστημίου  
Δυτικής  
Μακεδονίας



ΓΓΕΚ  
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ  
ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
από τη Γενική  
Γραμματεία  
Έρευνας και  
Καινοτομίας



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
Περιφερειακού  
Συμβουλίου  
Έρευνας και  
Καινοτομίας



ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗΤΑ  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
Γεωτεχνικού  
Επιμελητηρίου  
Δυτικής  
Μακεδονίας



ΤΜΗΜΑ  
ΔΥΤΙΚΗΣ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
Τεχνικού  
Επιμελητηρίου  
Ελλάδος  
(Τμήμα ΔΜ)



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ  
ΕΛΛΑΔΟΣ  
ΔΥΤΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ

Εκπρόσωπος  
Οικονομικού  
Επιμελητηρίου  
Ελλάδος



Περιφερειακό  
Ταμείο Ανάπτυξης  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Εκπρόσωπος  
Περιφερειακού  
Ταμείου  
Ανάπτυξης ΔΜ



ΕΚΕΤΑ  
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ  
ΕΡΕΥΝΑΣ & ΤΕΧΝ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



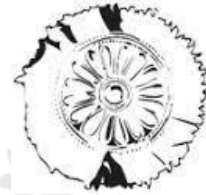
ΙΔΕΠ  
Ινστιτούτο  
Χημικών  
Διεργασιών και  
Ενεργειακών  
Πορών

Εκπρόσωπος  
ΕΚΕΤΑ/ΙΔΕΠ





Περιφέρεια  
Δυτικής  
Μακεδονίας



**ΕΚΕΤΑ**  
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ  
ΕΡΕΥΝΑΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



Περιφερειακό  
Ταμείο Ανάπτυξης  
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ



[d.giannakopoulos@certh.gr](mailto:d.giannakopoulos@certh.gr)



+30 6932264181



Διεύθυνση:  
ΕΚΕΤΑ/ΙΔΕΠ ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ  
4ο χλμ Πτολεμαΐδας - Γενικού Νοσοκομείου "Μποδοσάκειο,  
Πτολεμαΐδα 502 00